

21 אוגוסט 2025

לכבוד  
יואב קיש, שר החינוך

שלום רב,

**הנדון: שימוש בעודפי התקציב לגיל הרך לחיזוק ההדרכות במעונות היום**

- 1. אנו פונים אליך בשם 60 ארגונים חינוכיים, פסיכולוגיים וחברתיים, בקריאה להשתמש בעודפי התקציב שהוקצה לגיל הרך כדי לחזק את מערך ההדרכות למעונות היום לפעוטות. "בידיים טובות – המטה להשקעה בגיל הרך"** הינה שותפות הפועלת מאז 2020 כדי לשפר את איכות החינוך לגילאי לידה עד שלוש. בשנים האחרונות פעל המטה כדי לקדם השקעה בהכשרות ובהדרכות למחנכות הגיל הרך.
- 2. ההכשרות וההדרכות החינוכיות תומכות במחנכות ויש להן השפעה קריטית על תפקודן ויכולתן להתמודד עם ההידרדרות ההתפתחותית רבת המימדים של הפעוטות בעקבות המלחמה.** הצורך קיים במיוחד באזורי העימות וגם מעבר להם, שכן פעוטות בכל הארץ מתמודדים עם השפעות המלחמה, כמו אבות שנעדרים עקב מילואים ממושכים ועקירה וטראומה בעקבות אירועי "עם כלביא".
- 3. למרות הצורך החיוני בהכשרות ובהדרכות בתחום הגיל הרך, והמצוקה והמחסור העולה מהשטח עקב היעדרן, משרד החינוך – באופן עקבי, שיטתי ורצוף – אינו משתמש בתקציבים שהוקצו לו לשם כך.** לפי דוחות ביצוע התקציב שפרסם משרד האוצר, מאז הועברה האחריות לגילאי לידה-שלוש למשרד, בשנים 2022-2024, היה תת ביצוע של בין 110 ל-120 מיליון ₪ בתקנות הגיל הרך, בכל שנה ושנה. **בשנת 2024, נוצלו רק 67 מיליון ₪ מתוך תקציב מקורי של 184 מיליון ₪, שיעור ביצוע של 36% בלבד.**
- 4. נוכח הדפוס החוזר על עצמו כבר שלוש שנים ברציפות, ניכר כי ניתן להגדיל משמעותית את הקצאת שעות ההדרכה לרשויות המקומיות מבלי לפרוץ את מסגרת התקציב הקיים.** כיום, עומדת ההקצאה על ארבע שעות חודשיות למסגרת (לצד תוספת להדרכה על הדרכה וניהול המערך), ומוסכם על כלל בעלי המקצוע כי מדובר בהיקף מצומצם בהרבה מהצורך. על פניו, העודפים משנים קודמות מעידים כי ניתן להכפיל את הקצאת ההדרכות לכלל הרשויות ללא כל קושי. לכל הפחות, יש לאפשר לרשויות המקומיות לתגבר את ההדרכות במעונות בהם הצורך גדול במיוחד, בין היתר עקב השפעות המלחמה.
- 5. יצוין, כי העודפים הגדולים מאפשרים לעשות זאת בנוסף ולצד הגידול המשמעותי הנדרש בהשקעה בהכשרות, כפי שפורט במכתבנו אליך מ-3/8/2025, בנוגע לחוסר האפשרות לאכוף את דרישות ההכשרה בתקנות הפיקוח.**
- 6. נודה לפעולתך בהקדם בעניין זה.**

בתודה מראש,  
טלי ניר, מנכ"לית, עמותת 121  
בשם בידיים טובות - המטה להשקעה בגיל הרך

עותקים:

מאיר שמעוני, מנכ"ל משרד החינוך  
דודי מזרחי, מנהל אגף בכיר תקציבים, משרד החינוך  
אינה זלצמן, סמנכ"לית ומנהלת המינהל הפדגוגי במשרד החינוך  
אורנה פז, מנהלת האגף לחינוך לגיל הרך, משרד החינוך

